



Artículo

## Segmentación socioeconómica a usuarios finales de la energía eléctrica: política tarifaria de Salta durante 2022

David Hessling Herrera<sup>1</sup>  
INENCO-CONICET (UNSa)  
Argentina

Trabajo original autorizado para su primera publicación en la Revista RIHUMSO y su difusión y publicación electrónica a través de diversos portales científicos.

David Hessling Herrera (2023) "Segmentación socioeconómica a usuarios finales de la energía eléctrica: política tarifaria de Salta durante 2022". En: RIHUMSO n° 24, año 12, (15 de Noviembre de 2023 al 14 de Mayo de 2024) pp. 123-146. ISSN 2250-8139. <https://doi.org/10.54789/rihumso.23.12.24.6>

Recibido: 30.06.2023

Aceptado: 06.11.2023

### Resumen

Los servicios de energía son considerados básicos para hogares desde el punto de vista del derecho humano a la vivienda adecuada (art. 25 de la Declaración Universal de los Derechos Humanos). A principios de 2022, Argentina anunció un acuerdo de refinanciación de deuda con el FMI, en el que se establecía la quita de subsidios a esos servicios. A

---

<sup>1</sup> Licenciado en Ciencias de la Comunicación y pronto a obtener su título de Especialista en Derechos Humanos. Trabaja como docente de nivel medio y superior, en este último en las materias Comprensión y Producción de Textos y Antropología Económica. Es becario doctoral de Conicet con el tema políticas públicas, documentos jurídicos y discursos mediáticos vinculados a la energía. Email: [hesslingherrerafranco@hum.unsa.edu.ar](mailto:hesslingherrerafranco@hum.unsa.edu.ar). Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-9921-7482>

principios de abril, la Subsecretaría de Planeamiento Energético de la Nación emitió un informe técnico anticipando una “segmentación tarifaria”, y dos semanas después, Salta fue la primera jurisdicción en aplicar dicho criterio para la regulación de las facturas emitidas por la distribuidora provincial. En este artículo se caracteriza el Mercado Eléctrico Mayorista, se contextualiza la política tarifaria y se analiza específicamente la implementación de la segmentación en Salta. Para ello, se analizan documentos públicos y entrevistas realizadas para esta investigación con actores claves. Por último, se presentan algunas consideraciones sobre esa implementación y los efectos que podría tener en el mediano y largo plazo.

**Palabras clave:** política energética, segmentación socioeconómica, derecho a la energía

## Abstrac

### SOCIO-ECONOMIC SEGMENTATION OF ELECTRICITY END-USERS: SALTA'S TARIFF POLICY DURING 2022

Energy services are considered basic for homes from the point of view of the human right to adequate housing (art. 25 of the Universal Declaration of Human Rights). At the beginning of 2022, Argentina announced a debt refinancing agreement with the IMF, which established the removal of subsidies for these services. At the beginning of April, the Subsecretary of Energy Planning of the Nation issued a technical report anticipating a "tariff segmentation", and two weeks later, Salta was the first jurisdiction to apply that criteria to regulate the invoices issued by the provincial distributor. This article characterizes the Wholesale Electricity Market, contextualizes the tariff policy and specifically analyzes the implementation of segmentation in Salta. To do this, public documents and interviews conducted for this research with key actors are analyzed. Finally, some considerations on this implementation and the effects it could have in the medium and long term are presented.

**Keywords:** Energy policy, Socioeconomic segmentation, Right to energy

## Introducción al problema: la energía en disputa

Aunque ya se ha demostrado en etapas históricas previas su importancia, el problema de la energía se volvió a posicionar en el centro de la escena mundial desde principios de 2022, a

causa de la guerra ruso-ucraniana en la que la construcción del gasoducto Nord Stream 2 - que conecta Rusia con Alemania- se planteó en diversos análisis como uno de los factores que acicatearon las hostilidades entre el actual Occidente -OTAN- y el actual Oriente -China y Rusia- (Wagner, 2022; CEPAL, 2022).

La fiebre “energívora” de las sociedades contemporáneas, como la llaman Bertinat y Argento (2022) y las grandes reservas en hidrocarburos del país euroasiático, principalmente de gas -llamado “combustible puente” por los defensores de la transición energética paulatina, tal como analiza Gutiérrez Ríos (2022)- hicieron que Rusia se estableciera en las últimas décadas como gran proveedor de energía para varias potencias occidentales. En esos países, justamente, las consecuencias de la crisis energética por la guerra no tardaron: los vetos económicos al gas ruso obligaron, por ejemplo, a que el por entonces primer ministro británico, Boris Jonhson, suba las tarifas en el Reino Unido y apueste por incentivos a inversiones en combustibles fósiles, algo que no ocurría tan abiertamente desde los consensos internacionales en torno al Protocolo de Kyoto (1997), el Acuerdo de París (2015) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS- (2015). Todos esos instrumentos coinciden en subrayar el compromiso de la mancomunidad mundial con la mitigación del impacto ambiental reduciendo la emisión de Gases de Efecto Invernadero -GEI-, es decir, el camino opuesto a esa medida de urgencia que adoptó el gobierno de Jonhson en los primeros meses luego de los vetos al gas ruso.

Ocurre que la energía es un elemento fundamental de las urbanizaciones contemporáneas, principalmente a través de los sistemas de electricidad, agua corriente y gas natural. Podemos considerar a esos sistemas como “servicios de energía”, en tanto que en una considerable parte del mundo son asumidos como servicios públicos, servicios esenciales o servicios básicos de interés público, dado que se constituyen como formas de garantizar derechos humanos tales como una vida digna y una vivienda adecuada (Hessling Herrera y Belmont Colombres, 2022; Bertinat, 2016).

Debido a ello, el acceso a la energía reclama ser considerado como un derecho instrumental de derechos humanos y, por lo tanto, el servicio de energía eléctrica podría observarse como parte de esa misma prerrogativa (*Sentencia Masacres de Río Negro vs. Guatemala*, 2012). En la frustrada nueva constitución chilena, de hecho, se lo consagraba explícitamente como derecho a la energía (Hessling Herrera, 2022). La infraestructura del servicio, su calidad y la manera de administrarlo -tanto de las empresas que intervienen como de los gobiernos- es de vital importancia para la vida digna de las poblaciones. De allí

que los circuitos mundiales de generación, circulación y uso de energía -como dejó al desnudo el conflicto bélico iniciado en febrero del 2022- sean fundamentales en las tensiones y acercamientos entre estados. No es la primera vez que la historia reciente da ejemplos de ello: con la OPEP, los petrodólares y el patrón de cambio con tipos flotantes de Nixon eso ya quedó suficientemente claro varias décadas antes, tal como reseñan Núñez y Fornillo (2018).

De una u otra forma es lo que Boyer (2014) ha llamado energopoder y lo que analiza Mitchell (2011) como afinidad entre cierto modelo de democracia y la matriz energética devenida de la hegemonía del carbón: la relación entre energía y formas de gestión, gobierno y poder. La energía está en el centro de las preocupaciones de las sociedades contemporáneas y de los rumbos que ésta adoptará pensando en las “generaciones futuras”, como declaman varios instrumentos de la mancomunidad internacional, principalmente aquellos que se consagran a derechos humanos.

Tomando en consideración esa relevancia y complejidad que subyace al asunto energético, en este artículo interesa analizar particularmente el servicio argentino de energía eléctrica, más en específico su esquema de tarifas. Para ello se ha delimitado el unidad de análisis en una jurisdicción determinada: la provincia de Salta, ya que fue el primer sitio del país donde se empleó un sistema de segmentación de usuarios para la distribución proporcional de subsidios bajo criterios socioeconómicos. Meses después, la administración nacional implementó un horizonte homólogo a través del Registro de Acceso a los Subsidios de Energía (RASE) -a los servicios de electricidad y gas-, aunque no bajo los mismos parámetros que adoptó el estado salteño.

En un primer momento se contextualizará el escenario energético argentino, luego se hará un paneo general por el servicio de energía eléctrica y sus tarifas en el país, para, finalmente, describir y analizar la política tarifaria de la energía eléctrica aplicada en Salta durante 2022. Se realizarán análisis de documentos oficiales, de información mediática y de los testimonios de dos actores claves entrevistados para esta investigación: un gerente de la compañía distribuidora y un funcionario del Ente Regulador de los Servicios Públicos de Salta. Por último, se arrojarán algunas conclusiones preliminares sobre el alcance y los efectos de la segmentación tarifaria de usuarios bajo criterios socioeconómicos.

## Metodología

Las actividades se dividieron de la forma en que Guber (2013) ha descripto la “articulación etnográfica”, es decir, en tres dimensiones: trabajo de campo, reflexividad (teórica y epistemológica) y textualización de la investigación. Este artículo es la más reciente forma de textualización de una pesquisa académica en curso centrada en el análisis de los sentidos sobre energía en políticas públicas, discursos mediáticos y científicos y marcos legislativos en Argentina. Para este artículo en particular se ha trazado un recorte temporal y geográfico que delimita el marco analítico: el año 2022 de la política tarifaria para usuarios finales residenciales de la energía eléctrica de Salta, Argentina. Esa unidad de análisis se escruta al calor de la perspectiva teórico-epistemológica que atraviesa toda la investigación: la energía como un derecho humano.

La “articulación etnográfica” se propone como un proceso recursivo para la generación de conocimiento, es decir, no se trata de fases ni de tareas aisladas la una de la otra, al contrario, tanto el trabajo de campo, como la reflexividad y también las textualizaciones se superponen en el ejercicio práctico de investigar, interrogar, repensar y reescribir el conocimiento. Desde este punto de vista, la construcción de conocimientos desde las ciencias sociales se encara como una tarea tan tortuosa como apasionante: nunca concluye, siempre está inacabada. Eso no quiere decir que no puede arribarse a resultados concluyentes, al menos parcialmente, y que se trabaja con la mayor honestidad intelectual y rigurosidad posibles. La triangulación entre las tres dimensiones de trabajo de la articulación etnográfica de Guber impone una forma de organizar las acciones distinta a la de otros tipos de conocimientos científicos, el trabajo de campo (que en otras áreas es experimental, de laboratorio o de transferencia) no concluye jamás, puesto que el “campo” es una realidad social en la que la/el investigador está circunscripto. La/el investigador social no es, puesto que no puede abstraerse de la sociedad, ajeno a su campo de investigación.

De allí que desde el comienzo mismo de este artículo se haya hecho hincapié en que se considera la energía como un problema social relevante, y que los servicios domiciliarios de energía se conectan directamente con los debates alrededor de la vida digna y los derechos humanos (Hessling Herrera, 2023).

Así las cosas, la reflexividad teórica y epistemológica tanto como la textualización escapan al apartado específico de Metodología. La primera de esas dimensiones, la reflexividad, se atisbó en la Introducción y se profundizará en el Desarrollo del problema. La textualización del recorte se hace de principio a fin de este artículo, esta Metodología incluida. Siguiendo

las tres dimensiones de la articulación, para completar esta articulación etnográfica resta por desmenuzar específicamente el trabajo de campo.

Como una de las principales técnicas de recolección de información, se emplearon entrevistas semi-estructuradas con actores clave del sector de energía eléctrica de Salta. Algunas de esas entrevistas fueron grabadas y desgravadas con transcripción, en particular la de quienes ocupan funciones jerárquicas -un director del ente regulador de los servicios públicos y un gerente de la distribuidora de electricidad de Salta-. Con otros actores clave, especialmente del ente, se dialogó sobre cuestiones más puntuales, consultas técnico-jurídicas o técnico-contables, y se elaboraron notas de campo sobre los encuentros e intercambios.

Otra técnica de recolección de información fueron las observaciones participantes sobre situaciones de debate en torno a las tarifas de energía eléctrica. En particular se tomaron notas de campo de audiencias públicas, instancias de diálogo público que son requisito legal de procedimiento en las que tomaron la palabra referentes de usuarios finales residenciales, de usuarios finales comerciales e industriales, de dirigentes políticos de izquierda, de funcionarios del ente regulador y de voceros de la compañía distribuidora.

Pero, la recolección de información se apoyó más que en las observaciones y entrevistas en el análisis de documentos. Desde el marco legal nacional del servicio de energía eléctrico, que está compuesto troncalmente por dos leyes -15.336 y 24.065-, hasta la estructura del Mercado Eléctrico Mayorista -como mercado y como parte del complejo sistema tecnológico de energía eléctrica domiciliaria-. Se hizo lo propio con los marcos provinciales: las leyes salteñas del régimen de energía eléctrica y el contenido del contrato de concesión con la empresa que monopoliza la distribución de energía en la provincia (desde 1996 y por cincuenta años). A partir de ese encuadre general, se analizaron específicamente resoluciones del ente regulador de Salta, comunicados de la empresa distribuidora de energía eléctrica y un informe técnico sobre segmentación tarifaria de energía de la Subsecretaría de Planeamiento Energético de Argentina, todo del 2022.

La manera de analizar esa información se distribuyó en técnicas de análisis que partieron todas de un mismo principio: la recursividad. Es decir, todo se fue analizando y re-analizando permanentemente, hasta en las últimas reescrituras de este artículo. Ante cada entrevista, audiencia, hallazgo o incluso noticia, se volvía sobre el material documental, tanto del encuadre general -universo de análisis- como de la unidad de análisis puntual de

este recorte -política tarifaria de la energía eléctrica en Salta durante 2022-. Ese principio de recursividad permitió que todas las técnicas de análisis de la información arrojen ciertos patrones -técnicas que fueron desde codificaciones de categorías nativas hasta un tamiz para clasificar la información dentro de distintas racionalidades sobre la energía, como mercancía o como derecho-.

La presentación de esos patrones, hallados en la información a partir del principio de recursividad, se observará en los apartados de este artículo en los que se encara una descripción densa del recorte -de la unidad de análisis, la política tarifaria de la energía eléctrica en Salta durante 2022- y en las Consideraciones Finales, colofón de este artículo.

### **Desarrollo del problema: escenario energético argentino**

Más que una descripción técnica de la matriz, este apartado pretende hacer un anclaje sociohistórico de la energía eléctrica en Argentina. Como sistema tecnológico articulado, el sistema de energía eléctrica tiene no más de un siglo y medio en el mundo, no sólo en Argentina (Enrique, 2018). En el país rioplatense, el primer peronismo (Horowicz, 2015) entró el primer esquema nacional de energía: centralizado y estatizado (Ruggeri y Garrido, 2019), aunque los servicios de energía venían desde lustros antes (Del Río, 1960).

Ese sistema energético argentino como construcción nacional regulada por el estado, decíamos, se caracterizó por su centralización estatal y la integración dentro de cada una de las empresas -Agua y Energía, Hidronor y Segba- de los procesos de generación, transporte y distribución. Con la reforma neoliberal, la matriz energética experimentó desde principios de los 90 una desintegración vertical de las tres actividades del sistema al tiempo que se privatizaron las empresas. Paralelamente, se pasó de una proporción equitativa entre la generación hidroeléctrica y la térmica, ciertamente ya poco diversificada, a una producción con predominancia de los combustibles fósiles (Ruggeri y Garrido, 2019). Curiosamente, aunque Argentina fue pionera en inversiones sobre investigación y desarrollo atómico para usos pacíficos, nunca se fomentó un crecimiento de la nucleoelectricidad (Hurtado de Mendoza, 2014; Píaz, 2020).

Las energías renovables no tienen un lugar preponderante en el sistema energético argentino, que está especialmente dedicado a la exploración y explotación de hidrocarburos, aunque es de notar que en 2021 se registró una capacidad de generación en renovables que estuvo, por primera vez en la historia, por encima del 10%.

Asimismo, el balance comercial muestra que el país - pese a contar entre sus bienes comunes con gran potencial de hidrocarburos a partir de la explotación de Vaca Muerta- todavía importa más energía de la que exporta. Esa tendencia se profundizó de 2015 a 2019 (conforme a los Balances Energéticos Nacionales de 2015 y 2019) y fue todavía más significativa en los años de pandemia y postpandemia. Argentina importa energía eléctrica, gas distribuido por redes, carbón mineral, energía nuclear, diésel, gasoil y otros combustibles. Salvo por el carbón mineral y la energía nuclear, los otros rubros están también entre los mayores volúmenes de producción y consumo del país, mostrando que la matriz energética está asentada en las energías convencionales, especialmente las que se generan a partir de combustibles fósiles.

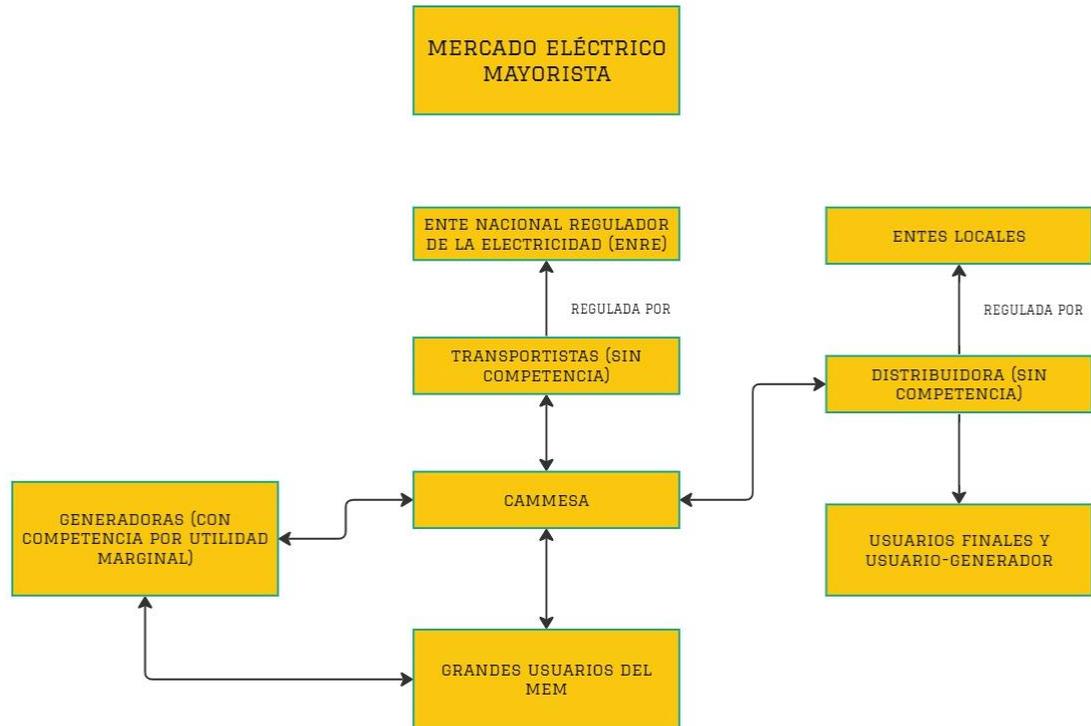
Al respecto del fomento a las energías renovables, la primera legislación se dio en 1998 - Ley Nacional 25.019 de promoción de la solar y la eólica- y ello fue la puerta de ingreso para una de las líneas de financiamiento que se mantiene hasta hoy: el PERMER. Con fondos provenientes del Banco Mundial, se trata de una línea asociada a la electrificación de las zonas rurales, ante lo cual, Cadena (2006) advierte que en muchos casos se han dado procesos de electrificación más no de energización. Otras de las políticas de financiamiento a proyectos en energías renovables fueron GENREN y RENOVAR, este último con varias rondas de acreditación para beneficiarios (Ruggeri y Garrido, 2021). Asimismo, conviene mencionar también el Fondo Nacional para el Desarrollo de las Energías Renovables -FODER- y la creación del Mercado a Término de Energía Eléctrica Renovable (MATER), dedicado a regular la compra y venta de energía entre generadores con fuentes renovables y Grandes Usuarios del Mercado Mayorista.

### **Mercado Eléctrico Mayorista: mapeo de actores**

A partir de la estructuración del modelo desintegrado y con predominancia de empresas privadas que se instaló a principios de los 90 y que todavía está vigente en su estructura general, el sistema eléctrico argentino está configurado como un Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). La operación del MEM está centralizada en CAMMESA, que es una sociedad con participación mixta que tiene como presidente natural de su directorio al secretario de Energía de turno. CAMMESA cumple las funciones que en el esquema anterior ocupaba el “Despacho de cargas” (Ley nacional 15.336, 1960). Ese directorio también lo integran miembros de las asociaciones que aglutinan a cada uno de los sectores del MEM: generadoras, transportistas, distribuidoras y grandes usuarios del MEM -aquellos usuarios con una demanda mayor a los 300 kW-.

**Figura 1**

**Mapa de actores del MEM.**



miro

Fuente: elaboración propia.

CAMMESA regula, coordina y, se presupone, equilibra el MEM. Tiene la potestad de autorizar las compras y ventas de energía dentro del país, los llamados *Power Purchase Agreement* (PPA) tanto como las compras a precio spot, y tiene la prerrogativa exclusiva para negociar en el mercado internacional, es decir, las exportaciones e importaciones de energía. CAMMESA también autoriza la operatividad de todas las empresas que integran el MEM, de todos los tipos de actividad, y elabora los precios de referencia que se actualizan trimestralmente y se publican con una proyección de dos trimestres (en enero se publican los precios de referencia para los trimestres febrero-marzo-abril y mayo-junio-julio, en abril para los trimestres de mayo-junio-julio y agosto-septiembre-octubre y así sucesivamente).

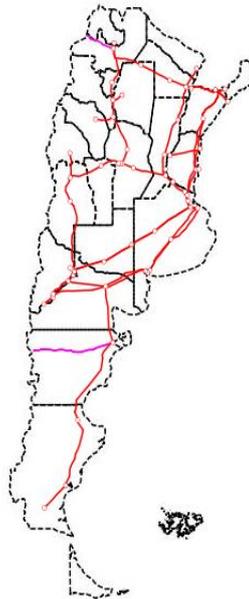
Como se ha dicho, existen, en primer lugar, centrales de generación eléctrica, algunas de ellas públicas como las operadas por IEASA (Integración Energética Argentina Sociedad Anónima). La mayor parte de las centrales adopta una forma de generación térmica, algunas tienen ciclos combinados, otras hidráulicas y en menor medida nucleares, eólicas y solares-fotovoltaicas. Las generadoras venden energía a CAMMESA que, a través del Sistema Argentino de Interconexión (SADI) se lo vende a las distribuidoras contratando los servicios de las transportistas. Ese esquema entra dentro del radar de control del Ente Nacional de Regulación de la Electricidad -ENRE-. Los grandes usuarios del MEM tienen la característica de que, a diferencia de los usuarios residenciales, comerciales e industriales de bajo consumo, pueden negociar el precio de la energía que consumen directamente con las generadoras -salteándose a las distribuidoras-.

No hay que confundir a los grandes usuarios del MEM con los usuarios-generadores, que son aquellos que generan energía renovable y la conectan al SADI, a la red, de la cual también se abastecen (Ley Nacional 27.424, 2017). En Salta, existe una legislación que instrumenta esa figura de usuario-generador (Ley Provincial 7824, 2014) y que opera bajo un sistema de balance neto, es decir, en cada período se observa si hubo mayor o menor consumo que generación inyectada a la red y, según eso, la distribuidora le cobra o compra el diferencial al usuario-generador. De acuerdo con las declaraciones de un gerente de la distribuidora salteña, actualmente hay 10 usuarios-generadores en Salta. Sobra decir que para que un usuario pueda convertirse en usuario-generador debe ser autorizado por CAMMESA (comunicación personal, 7 de junio de 2022).

Las transportistas son regionales y trasladan la energía desde las generadoras hasta las distribuidoras. De allí que su tutela estatal quede en manos del ENRE. Las transportistas son las que tienen la suma total del traslado de la energía por alta tensión, que no es otra cosa que el patronazgo del SADI. Cada distribuidora le compra a una transportista regional, que no tiene competencia. El SADI tiene nodos principalmente en las grandes urbes, de allí la importancia que tienen programas como PERMER para que Argentina cuente con niveles elevados de electrificación, aunque el SADI tenga estructuras nodales muy concentradas en las metrópolis.

## Figura 2

### Sistema Argentino de Interconexión (SADI).



Fuente: sitio web de CAMMESA (julio de 2023).

Las distribuidoras, por su parte, son las que se conectan directamente con la demanda de electricidad de la mayor parte de la población: usuarios residenciales, comerciales e industriales, además de usuarios-generadores -así ocurre en las provincias que han legislado con instrumentos locales aquello que declama la Ley Nacional 27.424 de generación distribuida-. Las distribuidoras son las que elaboran las tarifas para los usuarios finales -residenciales, comerciales e industriales- y para los usuarios-generadores, con quienes entabla una relación de balance neto (cobra o compra electricidad). Dado que el abastecimiento de energía se da a través del SADI, que es único, las distribuidoras son monopolios naturales de las jurisdicciones provinciales o locales, igual que las transportistas con las regiones nacionales. No todas las distribuidoras son empresas privadas, en Córdoba, verbigracia, la empresa distribuidora, EPEC, es de gestión pública.

## **Política tarifaria: subsidios y monopolios naturales**

Conforme a los estudios que ha venido publicando el Centro de Investigación en Economía y Planificación Energética (CIEPE) de la Universidad Nacional de San Martín, la política tarifaria en Argentina, al menos hasta el 2022, adoptó un criterio geográfico basado en el SADI -que añade costos de transporte y mantenimiento a la red de alta tensión- y en los costos de distribución, también llamados Valor Agregado de Distribución -VAD-. Hubo y todavía hay tarifas sociales -que las empezó a implementar el gobierno de Cambiemos (2015-2019) y que algunos gobiernos provinciales, como el jujeño, las sostienen actualmente con fondos propios-, pero el criterio predominante era, hasta 2022, de distribución geográfica de los subsidios.

Durante ciertos períodos, como la pandemia del 2020 o el Plan de Convergencia Federal del por entonces ministro Julio De Vido -en el año 2014-, se congelaron las tarifas para los usuarios finales, aunque no se suspendieron los ajustes tarifarios que las distribuidoras gestionaban ante los entes reguladores locales. En parte, por esa razón Cambiemos al asumir su gobierno habló de “sinceramiento” de las tarifas, debido a que ya había aumentos aprobados por los entes para las distribuidoras pero que no impactaban en los usuarios finales por el congelamiento dispuesto por aquel plan del por entonces ministro De Vido.

Marcó y Griffa (2019) sintetizan la composición tarifaria en términos jurisdiccionales diciendo que “la regulación de los principales componentes de la factura es responsabilidad de: generación (estado nacional), transporte (estado nacional), distribución (potestad de las provincias y regulado por cada una de ellas), e impuestos municipales, provinciales y nacionales” (p. 2). Y luego aclaran:

Del análisis anterior, destacamos el sector de la Distribución ya que es aquí donde encontramos la principal diferencia entre provincias en el valor total que paga el usuario residencial por el servicio antes de impuestos. Es importante señalar que el componente impositivo, que queda fuera del alcance de este estudio, también aporta a incrementar las diferencias entre las tarifas provinciales (Marcó y Griffa, 2019, pp. 2-3).

Sobre los impuestos y otros cobros que se incluyen en las tarifas de electricidad, un gerente de la distribuidora salteña detalló en una entrevista en profundidad (comunicación personal, 7 de junio de 2022), que la compañía distribuidora incorpora esas facturaciones de

impuestos mediante convenios y sólo a título de “agente de cobro”, sin extraer por ello ninguna retención extra o ganancia diferencial, y sin ser responsable por el cálculo de facturación.

En términos menos regulatorios y más del MEM, las compañías distribuidoras son quienes se encargan de la facturación con cuadros tarifarios que son reglamentados por los entes reguladores de cada jurisdicción -entes reguladores locales-. Los entes atienden los pedidos de usuarios y de la distribuidora, y controlan que éstas cumplan con sus contratos de concesión y con las facturaciones pautadas; no hay que perder de vista que estos controles son atribuciones que el estado se arroga por tratarse de un servicio público esencial configurado como monopolio natural. Los entes reguladores locales tienen poder para multar a las compañías distribuidoras y se encargan de girar algunos subsidios nacionales. Un funcionario del ente regulador regional de Salta explicó en una entrevista en profundidad que el ente se encarga de distribuir entre los usuarios los subsidios que envía Nación a las provincias por medio del Consejo Federal de Energía (comunicación personal, 13 de agosto de 2022).

En otro orden se encuentran lo que en el MEM llaman “subsidios de abastecimiento”, que son los que Nación le da a CAMMESA: “Tenemos el subsidio de abastecimiento que depende de Nación. Consta en que la ayuda del Estado es para bajar el precio de la energía. Esa ayuda representa miles de millones, y consigue que se venda más barata la energía en el MEM” (comunicación personal con director del Ente Regulador de los Servicios Públicos de Salta, 13 de agosto de 2022).

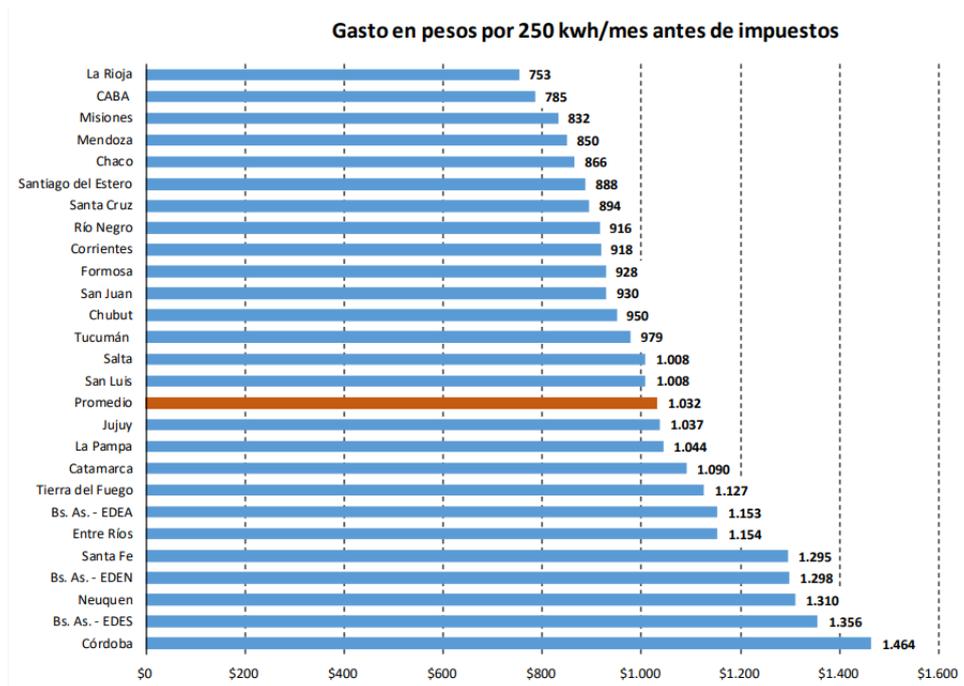
En Argentina, las estructuras tarifarias están compuestas por cargos fijos y cargos variables. Éstos, a su vez, se dividen en cada provincia en “crecientes, decrecientes, únicos o mixtos”.

El costo variable decreciente se da cuando la energía eléctrica es proporcionalmente más cara para el que consume menos que para el que consume más (...), [en cambio], donde tanto el costo fijo como el variable son crecientes, los usuarios que más consuman pagarán en proporción una tarifa mayor que los que consumen menos (Marcó y Griffa, 2019, p. 5).

A partir de esos tipos tarifarios, y de los valores agregados de distribución -VAD- de cada jurisdicción provincial o local fue que Marcó y Griffa (2019) concluyeron reafirmando la desigualdad geográfica en las tarifas: “...si bien la brecha entre los valores pagados en cada provincia se achicó en los últimos años, todavía continúa siendo importante la diferencia

(...) el costo de la energía eléctrica en nuestro país puede duplicar su valor dependiendo de donde nos ubiquemos geográficamente” (p. 10).

**Figura 3.**



Fuente: Extraído de Marcó y Griffa (2019)

### Unidad de análisis: política tarifaria de Salta durante 2022

Para contextualizar y comprender la sucesión de decisiones empresariales y de gobierno que fueron configurando la política tarifaria durante 2022, de Argentina a Salta en particular, conviene adoptar una enunciación cronológica y deductiva.

Antes de que el contexto internacional de la energía entrara en crisis por la guerra ruso-ucraniana, el país inició con una noticia económica relevante: el acuerdo logrado por el entonces ministro de Economía, Martín Guzmán, con el FMI, para extender los plazos de pago por la deuda tomada durante la administración de gobierno anterior, de Cambiemos. Como era una deuda heredada de esa gestión precedente y frente a la intención de mostrarse como deudores honrosos, el acuerdo con el FMI se vivió en la Casa Rosada como un triunfo y se comunicó como un logro de la gestión del presidente Alberto Fernández.

Si bien se consiguió aplazar los vencimientos de deuda sin condicionantes directos del FMI y se evitó el *default*, hubo dos aspectos que matizaron ese júbilo con respecto al acuerdo. En primer lugar, que poco importa a los fines de este artículo, el FMI le impuso tácitamente al gobierno argentino la continuidad del dólar como divisa predominante. En segundo lugar, y esto sí tiene relevancia aquí, el Gobierno de la Nación se comprometió a reducir el déficit fiscal a través de la quita de subsidios a la energía.

En ese marco, la Subsecretaría de Planeamiento Energético de la Nación -SPEN- publicó el 13 de abril un informe técnico en el que anticipaba la intención de orientar la política tarifaria hacia un esquema de subsidios segmentados y precios finales de la energía más elevados, “reales” dirían quienes observan la economía como una ciencia formal y no como una ciencia fáctica (Bunge, 2001).

“En el informe se presentan los principales motivos que llevan a evaluar alternativas para la mejora en la política de subsidios energéticos” (Informe SPEN, 2022, p. 1). Ese informe técnico sentó los principios de una segmentación de usuarios finales de la energía, en particular de los residenciales. El informe técnico que la SPEN emitió a mediados de abril aseguraba:

Se contempla un mecanismo de segmentación de los subsidios energéticos residenciales, identificando al 10% de mayor capacidad de pago, de manera tal que el 90% de las personas usuarias residenciales perciban una reducción de la tarifa en términos reales con una protección mayor a los segmentos de tarifa social, mejorando la incidencia distributiva de los subsidios y reduciendo el esfuerzo fiscal destinado a los sectores de altos ingresos (Informe SPEN, 2022, p. 2).

Luego, cuando la Nación finalmente implementó la segmentación a través del RASE, se escalonaron los usuarios residenciales en tres franjas, de tal manera que la porción de los mayores ingresos paga la tarifa “real”, una gran franja recibe subsidios parciales -menos de los que recibía hasta entonces- y una porción reducida conserva el esquema actual de subsidios.

Desde el momento en que se publicó el informe de la SPEN se generó revuelo en la opinión pública por los aumentos en las tarifas residenciales. Ello, como ya se ha explicado, es potestad de los entes reguladores locales y la facturan y cobran los monopolios naturales de distribución.

Conforme a la entrevista ofrecida por el funcionario del ente regulador de Salta, los subsidios que la Nación recorta son tanto los destinados a usuarios como aquellos que

domesticar el precio de la energía para todo el MEM, es decir, los “subsidios de abastecimiento”:

Ahora, como el FMI impuso una reducción de esto [los subsidios], porque además salía beneficiada mucha gente que no tiene ningún tipo de necesidad de ser asistida, porque es solvente, el precio de la energía va a ser más caro. La Nación va a segmentar, nosotros compartimos que lo hagan por condición socioeconómica porque lo hicimos acá antes -el que tiene planta no tiene que ser ayudado por el Estado y el que no, sí- (comunicación personal, 13 de agosto de 2022).

En cuanto a los subsidios, un gerente de la distribuidora salteña explicó que el estado nacional tiene muchas formas de asistir al MEM, que no necesariamente se traducen en transferencias de dinero, pero sí en condonación de costos:

El Estado de distintas maneras, a veces hasta entregando el combustible -en algunos casos, vía IEASA-, hacia subsidios. La entrega de combustible no deja de ser un subsidio, porque se paga de alguna manera, sale del Estado de la Nación al que todos contribuimos. Del otro lado vos tenés distintos actores que van a licitar para vendértelo. A las distribuidoras nos dice "yo te debería cobrar 100, te cobro 30". Los subsidios para las distribuidoras no implican la entrega de dinero, sino la condonación de parte del costo para que se transfiera a las tarifas de usuarios finales. No me interesa donde vivís ni cuanto consumís, pero te aseguro que si vos no tuvieras esos subsidios estarías pagando prácticamente el doble de lo que estás pagando. El precio del mercado, transportando linealmente con precio justo y razonable para toda la estructura de costos de la generación, transporte y distribución, es por lo menos el doble de lo que se cobra en las tarifas (comunicación personal, 7 de junio de 2022).

La distribuidora en Salta cuenta con un contrato de concesión que se firmó a mediados de los noventa y que se extiende por 50 años, con una organización temporal en tres “períodos de gestión”, primero uno veintañal y luego dos quinquenios. En el final de cada uno de estos períodos se puede resolver la caducidad del contrato.

### **La segmentación socioeconómica en Salta**

La provincia de Salta fue la primera del país en adoptar una segmentación tarifaria para usuarios residenciales con criterio socioeconómico, tal como aconsejaba aquel informe nacional del 13 de abril. El 29 de abril, el ENRESP emitió la resolución 615/2022, documento que hasta transcribe audiencias públicas en el que se argumenta que el criterio geográfico se subordina a una segmentación socioeconómica.

(...) establecer una tarifa social y diferencial de carácter solidario para aquellos usuarios en situación de vulnerabilidad económica. En consecuencia, CREAR dos nuevas categorías tarifarias denominadas Tarifa Social Residencial segmento 1 (0 <192 KWh/mes) y Tarifa Social Residencial segmento 2 (192<=R<=500 KWh/mes),

en las cuales se aplicará sólo el 50% del incremento tarifario establecido en el Artículo 10°. Los beneficiarios incluidos en estos segmentos tarifarios se corresponden con los contenidos en el Padrón confeccionado en base a los siguientes criterios<sup>2</sup> (Res. ENRESP 615/22).

El funcionario del ENRESP definió esa política tanto como una segmentación socioeconómica cuanto como una reactualización de la tarifa social que había impulsado el gobierno de Cambiemos:

La tarifa social dejó de tener vigencia en Salta en 2018, en provincias como Jujuy se mantuvo financiada por la Provincia. Salta no continuó con la tarifa social una vez que se cayó. Y podríamos decir que nosotros [su gestión] ahora la hemos reinstaurado en el marco de la segmentación por condición socioeconómica que hicimos en mayo, antes que la Nación hiciera la suya. Creamos TRS1 (tarifa residencial social1) que consumen hasta 192 kilovatios, ese es el primer escalón, donde se encuentra prácticamente el 60% de los usuarios. De ahí tenemos la TRS2, que es hasta 400 kilovatios, porque lo consideramos que ese es el consumo con creces que puede tener una persona o grupo familiar dentro del uso racional (comunicación personal, 13 de agosto de 2022).

Además, aclaró que en la facturación de energía que hace la distribuidora -sin mencionar los impuestos que incorpora como agente de cobro-, las regulaciones del ENRESP sólo alcancen al 60%. El otro porcentaje depende de los subsidios de abastecimiento que la Nación, vía CAMMESA, eroga para disminuir el precio de la energía en el MEM. Ese 60% de la factura de la distribuidora salteña en el que tiene injerencia el ente local es el VAD.

El ente también tiene injerencia como vehículo de los subsidios para usuarios que se giran a través del Consejo Federal de Energía. Sin embargo, conforme a las aseveraciones del funcionario entrevistado, para Salta representan actualmente unos 220 millones de pesos anuales. Los subsidios provinciales están destinados a entidades beneméritas,

---

<sup>2</sup> 1.-Usuarios con consumo menor a 400 kwh/mes e ingreso menor a \$70.000 encuadrados en los siguientes supuestos: Beneficiarios y beneficiarias de la Asignación Universal por hijo (AUH) y la Asignación por embarazo. Beneficiarios y beneficiarias de Pensiones no Contributivas. Usuarios inscriptos y usuarias inscriptas en el Régimen de Monotributo Social. Jubilados y jubiladas, pensionados y pensionadas. Trabajadores y trabajadoras en relación de dependencia. Trabajadores monotributistas inscriptos y trabajadoras monotributistas inscriptas en una categoría afín. Usuarios y Usuarías que perciben el seguro de desempleo. Usuarios incorporados y usuarias incorporadas en el Régimen Especial de Seguridad Social para Empleados de Casas Particulares (Ley Nº 26.844). 2.-Usuarios que residen en barrios inscriptos en RENABAP. 3. -Usuarios con subsidio conforme Resolución Ente Regulador N°1786/214. -Merenderos, comedores, instituciones beneméritas y clubes deportivos subsidiados a la fecha.

electrodependientes, entidades deportivas, bomberos voluntarios e iglesias católicas. Todos los subsidios que gestiona el ente local fueron aplanados en el último año, es decir, hasta los 120 kWh para todos los usuarios.

El gerente de la distribuidora entrevistado explicó que en la composición tarifaria no sólo se incluyen los “costos mayoristas de la energía”, sino también las inversiones en infraestructura que, conforme explicó, se ajustan en función de los Índices de Precios de la Construcción. El contrato de concesión entre el estado provincial y la distribuidora, en su artículo trigésimo primero, establece:

El Régimen Tarifario y Cuadro Tarifario será revisado a los CINCO (5) AÑOS del inicio de la Concesión, y a partir de esa fecha, cada CINCO (5) AÑOS. A ese fin, con UN (1) año de antelación a la finalización de cada período de CINCO (5) años, LA DISTRIBUIDORA presentará a la AUTORIDAD DE APLICACION la propuesta de un nuevo Régimen Tarifario y Cuadro Tarifario (Contrato de concesión, 1996, artículo 31).

Precisamente en marzo, incluso antes del informe técnico de la SPEN y de la resolución 615/22 del ENRESP, el ente regulador local reactivó ese artículo iniciando una Revisión Tarifaria Integral, que se confeccionará hasta julio de 2023. De allí que en el artículo onceavo de la resolución 615/22 se establece “el congelamiento tarifario de energía eléctrica (...) hasta el 30 de junio de 2023 en que finalizará el proceso de Revisión Tarifaria Integral (RTI)”. La RTI se inició por resolución 300/22 del ENRESP, emitida el 8 de marzo.

El funcionario del ENRESP entrevistado destacó que con esa RTI se pretende crear curvas de medición de la demanda, tanto como de las “incidencias” -cortes de servicio- que tiene la distribuidora. Además, pese a la novedad de los criterios de segmentación socioeconómica, subrayó que con la RTI se pretende parcelar la provincia en 250 partes para que se pueda escrutar el cumplimiento de los deberes de la concesionaria en todas las parcelas y no a través de un promedio de rendimiento entre las estadísticas de la prestación. Ello, anticipó, serviría además para detectar y por tanto direccionar las inversiones en infraestructura de red.

### **Consideraciones finales**

A partir de lo expuesto en este artículo queda demostrado que la política de segmentación socioeconómica de las tarifas de energía eléctrica que se aplicó en Salta se basó en los preceptos que propuso ya en abril el Gobierno de la Nación. Sin embargo, se adelantó a la

propia administración nacional, ya que fue la primera jurisdicción que aplicó ese criterio para la facturación de las distribuidoras -de jurisdicción subnacional- y no sólo para el precio de la energía en el MEM -que es la segmentación que aplicó el gobierno nacional, meses después de que Salta aplicara la suya, para todos los usuarios finales residenciales-.

En la aplicación de la segmentación socioeconómica de las tarifas de usuarios finales residenciales de Salta la novedad fue que se abandonaron los tradicionales criterios geográficos o por nivel de consumo o potencia instalada. Esos otros criterios, como ya se ha mostrado, formaban parte del marco reglamentario y legal de la política energética argentina y salteña. Esta segmentación por criterios socioeconómicos permitió que los subsidios sean distribuidos exclusivamente a partir de variables que nada tienen que ver con las desigualdades geográficas. Asimismo, la implementación de esa segmentación no estuvo sujeta a la cantidad de kWh consumidos ni a la potencia instalada.

Sin hacer hincapié en la perfectibilidad que esa segmentación pueda tener, es decir, haciendo de cuenta que efectivamente se aplica sin errores catalogando los usuarios entre quienes tienen mayor capacidad de pago y quienes tienen menor capacidad. Cabe preguntarse si estos criterios socioeconómicos son efectivamente una manera de mejor organizar el sistema energético o, por lo menos, de generar mayor justicia distributiva.

Es pronto para dar una respuesta categórica, ya que esta nueva política tarifaria todavía está en plena instrumentación, por lo que habrá todavía que esperar algunos meses para evaluar sus efectos en la economía de las unidades familiares-residenciales. Sin embargo, se puede anticipar que la necesidad de introducir cambios en la política energética, particularmente en la de facturación, era imperiosa. Todavía se puede ser más aventurado en las afirmaciones: la necesidad de cambiar basamentos, criterios, era evidente. Por lo tanto, en principio, la segmentación socioeconómica representó una decisión atinada.

De todos modos, conviene subrayar que lo imperativo no devino de un planteo vernáculo, argentino o salteño, para mejorar las condiciones de provisión del suministro de electricidad, o para concitar mayor justicia, sino, antes bien, se provocó por la presión del FMI tras el acuerdo consignado por la Casa Rosada en marzo de 2022. Visto a la luz de esa coyuntura, el proceso de segmentación socioeconómica de las tarifas no atiende, ni en Salta ni en Argentina, a la necesidad de corregir los déficits de un sistema del sistema de facturación, sino de palear sobre la marcha las exigencias de la entidad financiera radicada en los Estados Unidos.

Entonces, como cierre, podemos decir que la política de segmentación tarifaria con criterios socioeconómicos podría ser el primer eslabón de una serie de cambios estructurales para optimizar el esquema de suministros de servicios de energía. Pero, también, podríamos decir que esa política se podría convertir en un parche pasajero que, pronto o con el paso del tiempo, se archive de nuevo o se acomode a las necesidades de un sistema mercantilizado, donde el acceso a la energía es visto como un servicio digno de renta, y no como un derecho humano.

### Referencias Bibliográficas

- Acuerdo de Paris - Organización de las Naciones Unidas (2015). [https://unfccc.int/files/meetings/paris\\_nov\\_2015/application/pdf/paris\\_agreement\\_spanish\\_.pdf](https://unfccc.int/files/meetings/paris_nov_2015/application/pdf/paris_agreement_spanish_.pdf)
- Balances energéticos nacionales de la República Argentina (2015 a 2019). <https://www.argentina.gob.ar/econom%C3%ADa/energ%C3%ADa/planeamiento-energetico/balances-energeticos#:~:text=Balances%20Energ%C3%A9ticos%20Nacionales,de%20la%20soberan%C3%ADa%20energ%C3%A9tica%20nacional.>
- Bertinat, P. (2016). *Transición energética justa. Pensando la democratización energética*. Friedrich Ebert Stiftung-FES.
- Bertinat, P. y Argento M. (2022). Perspectivas sobre energía y transición. En Svampa, M. y Bertinat, P. (Comp). *La transición energética en argentina* (pp. 49-74). Siglo XXI Editores.
- Boyer, D. (2014). Energopolitics and the anthropology of energy. *Anthropology News*: 5-7. Sección INFOCUS.
- Bunge, M. (2001). *La ciencia. Su método y su filosofía*. Editorial Sudamericana
- Cadena, C. (2006). ¿Electrificación o energización? mediante energías alternativas en zonas rurales. *Avances en Energías Renovables y Medio Ambiente*, 10
- CEPAL (2022). *Repercusiones en América Latina y el Caribe de la guerra en Ucrania: ¿cómo enfrentar esta nueva crisis?* Repositorio digital de la CEPAL.

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/87174d7f-7c7d-4420-b6d6-2dbcf8a4a5d0/content>.

Contrato de concesión a EDESA para la prestación de la distribución de energía eléctrica en Salta (1996). <https://ente.gob.ar/wp-content/uploads/2022/11/ContratodeConcesionEDESA-1.pdf>.

Del Río, J. (1960). *Electricidad y liberación nacional: el caso SEGBA*. Editorial Peña Lillo, colección La Siringa.

Enrique, C. P. (2018). *Evolución Histórica del Servicio Eléctrico en la Ciudad de Buenos Aires. Análisis de los Modelos de Gestión desde 18871 hasta 2002*. Tesis de Maestría Intredisciplinaria en Energía. Centro de Estudios de la Actividad Regulatoria Energética.  
[https://www.cynthiaenrique.com/archivos/Enrique\\_Cynthia\\_Tesis\\_Historia\\_Electricidad\\_Ciudad\\_Buenos\\_Aires.pdf](https://www.cynthiaenrique.com/archivos/Enrique_Cynthia_Tesis_Historia_Electricidad_Ciudad_Buenos_Aires.pdf)

Sentencia Masacres de Río Negro vs Guatemala. (2012, 4 de septiembre). Corte Interamericana de Derechos Humanos.  
[https://www.corteidh.or.cr/docs/casos/articulos/seriec\\_250\\_esp.pdf](https://www.corteidh.or.cr/docs/casos/articulos/seriec_250_esp.pdf).

Guber, R. (2013). *La articulación etnográfica: descubrimiento y trabajo de campo en la investigación de Esther Hermitte*. Editorial Biblos.

Gutiérrez Ríos, F. (2022). *La transición energética en la prensa gráfica argentina (2012-2019)*. En Svampa, M. y Bertinat, P. (Comp) *La transición energética en argentina* (pp. 99-118). Siglo XXI Editores.

Hessling Herrera, F. D. (2023). Genealogía de la pobreza energética y del derecho a la energía. Racionalidad del cálculo, epigrama 'desarrollo' y derechos humanos. *Revista de Ciencias Sociales*, DS-FCS, 36 (52), 157-173.  
<https://doi.org/10.26489/rvs.v36i52.7>

Hessling Herrera, F. D. (2022, 5 de junio). *Transición energética y el derecho a la energía*. Página 12. <https://www.pagina12.com.ar/426336-transicion-energetica-y-el-derecho-a-la-energia>

Hessling Herrera, F. D. y Belmont Colombes, M. E. (2022). Hábitat y vida digna a partir de las alianzas socio-técnicas en la comunidad wichí San Ignacio de Loyola

(Salta, Argentina). *Revista Hábitat y Sociedad*, 15, 211-232.  
<https://doi.org/10.12795/HabitatySociedad.2022.i15.10>

Horowicz, A. (2015). *Los cuatro peronismos*. Edhasa, Buenos Aires.

Hurtado de Mendoza, D. (2014). *El sueño de la Argentina atómica. Política, tecnología nuclear y desarrollo nacional (1945-2006)*. Edhasa, Buenos Aires.

Informe técnico de la Subsecretaría de Planeamiento Energético de la Nación -SPEN- (2022, 13 de abril).

[https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe\\_tecnico-segmentacion-ev4.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe_tecnico-segmentacion-ev4.pdf)

Ley 24.065 (1992, 16 de enero). Honorable Congreso de la Nación Argentina. Boletín Oficial 27306.

<https://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/verNorma.do;jsessionid=1478AB2112672198EC515CB84E92CEE5?id=464>

Ley 27.424 (2017, 27 de diciembre). Honorable Congreso de la Nación Argentina. Boletín Oficial 33779.

<https://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/verNorma.do?id=305179>

Ley 7824 (2014, 28 de julio). Legislatura de la Provincia de Salta. Boletín oficial 19351.

<https://boletinoficialsalta.gob.ar/instrumento.php?cXdlcnR5dGFibGE9THw3ODI0cXdlcnR5#:~:text=%2D%20La%20presente%20Ley%20tiene%20por,el%C3%A9ctrica%20con%20%22Balance%20Neto%22..>

Marcó, L. y Griffa, B. (2019). Estudio comparativo de las tarifas de energía eléctrica residenciales en la Argentina. *Panorama del sector energético*, 30.

<https://www2.unsam.edu.ar/escuelas/economia/Ciepe/pdf/Tarifas%20provinciales%20de%20energ%C3%ADa%20el%C3%A9ctrica%20en%20Argentina%20N%C2%BA30.pdf>

Mitchell, T. (2011). *Carbon democracy: political power in the age of oil*. Editorial Verso.

Núñez, J. y Fornillo, B. (2018). ¿El petróleo es nuestro? Energía y desarrollo en la América Latina de la Guerra Fría. En Schneider, A. (Comp). *América Latina: bajo la sombra de la Guerra Fría*. Editorial Teseo.

<https://www.teseopress.com/americalatinabajolasombradelaguerrafria/chapter/el-petroleo-es-nuestro-energia-y-desarrollo-en-la/>.

Objetivos Desarrollo Sostenible (2015).

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>.

Píaz, A. (2020). Participación ciudadana y resistencias al proceso productivo de la nucleoelectricidad en Argentina, en Mombello, L. y Spivak L'Hoste, A.(Comp.). *Naturaleza y conocimientos en tensión. Aportes al debate ambiental desde las ciencias sociales*. <https://www.teseopress.com/bienes/chapter/participacion-ciudadana-y-resistencias-al-proceso/>

Protocolo de Kyoto - Organización de las Naciones Unidas (1998). <https://unfccc.int/resource/docs/convkp/kpspan.pdf>.

Resolución del Ente Regulador de los Servicios Públicos de Salta -ENRESP- 615/22 (2022, 29 de abril).

Ruggeri, E. y Garrido, S. (2019). La reforma neoliberal del sistema eléctrico argentino. *Revista Tecnología e Sociedade*, 15 (37), 595-611. <https://doi.org/10.3895/rts.v15n37.9805>.

Ruggeri, E. y Garrido, S. (2021). More renewable power, same old problems? Scope and limitations of renewable energy programs in Argentina. *Energy Research and Social Science*, 79. <https://doi.org/10.1016/j.erss.2021.102161>

Wagner, G. (2022). La invasión rusa de Ucrania pone de relieve las crisis y oportunidades de la transición energética. *Finanzas y Desarrollo*. Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org/es/Publications/fandd/issues/2022/06/new-energy-imperative-wagner>

### **Comunicaciones personales**

Comunicación personal con un funcionario del directorio del Ente Regulador de los Servicios Públicos de Salta, 13 de agosto de 2022.

Comunicación personal con un gerente de la compañía distribuidora de la electricidad en Salta, EDESA, el 7 de junio de 2022.